

# ZOOMLION 中联重科

中联重科股份有限公司  
ZOOMLION HEAVY INDUSTRY  
SCIENCE AND TECHNOLOGY CO., LTD.\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

H 股股份代號：1157 A 股股份代號：000157

2024  
中期報告



\* 僅供識別

# ZOOMLION 中聯重科



## 重要提示

本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證半年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

所有董事均已出席了審議本報告的董事會會議。

本報告分別以中英文兩種文字編製，在對本中期報告（除按國際財務報告準則編製的中期財務報告外）的理解發生歧義時，以中文文本為準；按照國際財務報告準則編製的中期財務報告以英文為準。

## 釋義

除內文另有規定外，下列詞語應具有下列含義：

本公司、中聯重科	指	中聯重科股份有限公司
《上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
報告期	指	截至2024年6月30日止六個月期間

# 目錄

公司簡介	2
會計數據和財務指標摘要	4
管理層討論與分析	9
公司治理情況	22
股份變動及股東情況	23
董事、監事、高級管理人員情況	26
中期財務報告及審閱報告	27



2024  
中期報告

## 公司簡介

- 一、 公司中文名稱： 中聯重科股份有限公司  
中文縮寫： 中聯重科  
公司英文名稱： Zoomlion Heavy Industry Science And Technology Co., Ltd.  
英文縮寫： Zoomlion
- 二、 公司法定代表人： 詹純新
- 三、 公司秘書： 楊篤志  
聯繫地址：中國 • 湖南省長沙市銀盆南路361號  
電話：(86 731) 85650157  
傳真：(86 731) 85651157  
電子信箱：157@zoomlion.com
- 四、 公司註冊地址及辦公地址：中國 • 湖南省長沙市銀盆南路361號  
郵遞區號：410013  
公司互聯網網址：<http://www.zoomlion.com/>  
電子信箱：157@zoomlion.com
- 五、 授權代表：詹純新  
楊篤志  
授權代表地址：中國 • 湖南省長沙市銀盆南路361號
- 六、 公司選定的信息披露報刊：《中國證券報》、《上海證券報》、《證券時報》、《證券日報》  
登載A股公告網站：<http://www.cninfo.com.cn>  
登載H股公告網站：<http://www.hkexnews.hk>
- 七、 上市信息：A股  
深圳證券交易所（「深交所」）  
股票簡稱：中聯重科  
股票代碼：000157  
H股  
香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）  
股票簡稱：中聯重科  
股票代碼：1157

## 公司簡介

- 八、 H股證券登記處：香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16鋪
- 九、 法律顧問  
境內律師：方達律師事務所  
中國北京市朝陽區光華路一號北京嘉里中心北樓27層  
香港律師：諾頓羅氏香港  
香港中環康樂廣場1號怡和大廈38樓
- 十、 審計師／核數師  
境內 畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)  
中國 • 北京市東城區東長安街東方廣場畢馬威大樓8層  
國際 畢馬威會計師事務所(「畢馬威」)  
根據《會計及財務匯報局條例》註冊的公眾利益實體核數師  
香港中環遮打道10號太子大廈8樓

# 會計數據和財務指標摘要

## 一、按照中國企業會計準則編製的主要財務資料和指標

單位：(人民幣)元

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
營業收入	24,535,498,960.57	24,075,171,438.22	1.91%
歸屬於上市公司股東的淨利潤	2,288,046,921.87	2,040,104,177.20	12.15%
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	1,479,991,356.91	1,688,492,820.41	-12.35%
經營活動產生的現金流量淨額	824,534,396.52	931,174,530.98	-11.45%
基本每股收益(元/股)	0.28	0.25	12.00%
稀釋每股收益(元/股)	0.27	0.25	8.00%
加權平均淨資產收益率	3.98%	3.73%	0.25%

	本報告期末	上年度末	本報告期末比 上年度末增減
總資產	130,690,024,506.75	130,862,389,408.99	-0.13%
歸屬於上市公司股東的淨資產	55,842,461,346.07	56,407,020,348.19	-1.00%

會計數據和財務指標摘要

二、按照國際財務報告準則編製的主要財務資料和指標

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		2,281	2,056
非控股權益		254	180
本期間溢利		<u>2,535</u>	<u>2,236</u>
每股盈利(人民幣分)			
基本	7	<u>27.64</u>	<u>24.95</u>
攤薄	7	<u>27.08</u>	<u>24.72</u>

## 會計數據和財務指標摘要

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
本期間溢利		2,535	2,236
本期間其他全面收益(扣除稅項)：			
不會重新分類為損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的權益投資－公允價值儲備(不轉入損益)淨變動		(297)	(162)
其後將或可能重新分類為損益的項目：			
境外附屬公司財務報表換算差額		(218)	182
本期間其他全面收益		(515)	20
本期間全面收益總額		2,020	2,256
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		1,766	2,076
非控股權益		254	180
本期間全面收益總額		2,020	2,256

會計數據和財務指標摘要

	附註	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
非流動資產總額		50,980	52,819
流動資產總額		79,674	78,006
資產總額		130,654	130,825
流動負債總額		51,838	49,996
流動資產淨值		27,836	28,010
資產總額減流動負債		78,816	80,829
非流動負債總額		20,028	21,698
<b>資產淨值</b>		<b>58,788</b>	<b>59,131</b>
槓桿比率 <sup>(註)</sup>		55.00%	54.80%

註： 槓桿比率乃按截至相關期間止總債務除以總資產計算。

## 會計數據和財務指標摘要

### 三、按中國企業會計準則與國際財務報告準則編製的未經審核中期財務報告的差異

單位：(人民幣)元

項目	歸屬於上市公司股東的淨利潤		歸屬於上市公司股東的淨資產	
	本期數	上期數	期末數	期初數
按中國會計準則	2,288,046,921.87	2,040,104,177.20	55,842,461,346.07	56,407,020,348.19
按國際會計準則調整的項目及金額				
— 以前年度企業合併發生的併購成本			-36,528,600.00	-36,528,600.00
— 本期專項儲備安全生產費提取額度 超過使用額度的金額	-8,657,200.95	17,290,429.78		
按國際會計準則	2,279,389,720.92	2,057,394,606.98	55,805,932,746.07	56,370,491,748.19

# 管理層討論與分析

## 一、業務回顧

2024年上半年，國內經濟運行總體平穩、穩中有進，面臨有效需求不足等困難與挑戰。海外新興市場和發展中經濟體展現出較強增長韌性，龐大的人口基數、豐富的資源稟賦、巨大的城鎮化潛力，為中國工程機械行業提供了廣闊的市場空間和新的發展機遇。

2024年上半年，受房地產市場持續調整等因素影響，國內工程機械行業仍處於築底階段的調整期；海外市場需求持續擴大，中國品牌不斷加大海外市場投入，全球競爭力穩步增強，工程機械行業出口銷量保持良好的增長勢頭。

公司在「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的理念指導下，緊緊圍繞高質量發展目標，加速向數字化、智能化、綠色化轉型升級，加快新興業務板塊發展，培育壯大新的增長極和增長點，縱深推進國際化發展，發展韌性與內生動能持續增強，實現產業梯隊大拓展，海外業務大跨越。

報告期內，公司實現營業收入245.35億元，同比增長1.91%；歸屬於本公司權益股東淨利潤22.81億元，同比增長10.94%。

報告期內，公司開展的主要工作如下：

### 1、 加快產業梯隊競相發展

報告期內，加速形成傳統優勢產業和新興產業協同融合、競相發展的格局，進一步強化戰略執行力度，突顯整體戰略成效。傳統優勢產業穩固提升，鍛造可持續競爭力；新興產業發展壯大，貢獻新的增長極。

## 管理層討論與分析

### (1) 主導產品市場地位穩固

混凝土機械、工程起重機械、建築起重機械三大傳統優勢產品線強化價值銷售策略，嚴控業務風險，對於佔用資源高、毛利低的產品進行壓縮。上半年，混凝土機械、工程起重機械、建築起重機械國內市場地位穩固，海外業務規模與市場地位持續提升。

### (2) 土方機械穩步發展壯大

土方機械快速補齊超大挖、微小挖產品型譜，依託全球領先的「燈塔工廠」，快速提升產品競爭力。國內市場重點聚焦頭部客戶、礦山領域的開拓，極致產品贏得客戶口碑，中大挖市場份額居行業前列；海外業務加快優勢市場與新興市場的雙跨越發展。上半年，板塊銷售規模同比增幅超過16%。

### (3) 高空作業機械發展活力強勁

高空作業機械強化技術和產品的創新能力，在技術、質量、成本、服務方面形成絕對優勢，為國內型號最全的高空設備廠商。電動化產品滲透率達90%以上，電動化技術水平持續領先，行業內率先推出新一代分佈式驅動電液集成控制技術，為全球高機行業綠色發展注入新動力；推出行業首創玻璃幕牆智能安裝系統，電驅系統安全控制技術、臂架末端直線運動控制技術等均已實現批量搭載。上半年，板塊銷售規模同比增長超過17%。

### (4) 農業機械實現規模與效益突圍

農業機械充分發揮工程機械資源優勢，優化產品結構，大力推進產品升級與統型，全方位提產增效，產品全面高端化、智能化、綠色化。烘乾機穩居國內行業第一，小麥機穩居行業第二；拖拉機整體銷量快速增長，全新的玉米機、水稻機、插秧機產品投入市場，為農機發展積蓄持續增長的新動能。上半年，農業機械銷售規模同比增幅超過112%。

## 管理層討論與分析

### (5) 其他新興業務快速成長破局

礦山機械、應急裝備、中聯新材料等新興業務牢牢抓住技術和產品這兩個根本，發揮中聯重科的品牌優勢和平台優勢，實現品類的發展突破。上半年，其他新興業務銷售規模同比超過26%。

## 2、 扎實推進海外業務大跨越發展

公司堅定中聯特色的國際化發展戰略，加速建設具有廣覆蓋、高效、有序、安全的中聯特色海外體系，以端對端直銷模式拓展業務，以航空港賦能銷售增長，實現海外業務的大跨越發展。

- (1) 基本形成多元化的海外區域市場結構。上半年，公司海外收入強勁增長，同比增長超過39.2%。隨著拉美、非洲、印度等發展中地區，以及歐盟和北美等發達國家區域的市場突破，原中東、中亞、東南亞三大「主糧區」銷售佔比已下降到36%左右，海外市場佈局更加多元化，區域銷售結構進一步優化，呈現「多點開花」的接續高速增長態勢。
- (2) 深化「端對端、數字化、本地化」的海外業務直銷體系，支撐海外業務拓市場、防風險、本土化等多元競爭力同步提升的平衡發展。聚焦「業務管理、風險控制、人才隊伍、運營能力」四個方向，推動端對端業務模式深耕本地化，完善海外業務數字化平台，構建中聯海外大數據監控體系，推行「品字型」管理體系，直達海外一線管理海外人、財、物，形成基於數字化系統的高效有序管控體系；加強風險識別與管理，築牢風控防線，提升海外業務經營質量；持續強化隊伍、業務、服務、財務體系建設，提高海外空港平台的運營能力，助推海外業務穩健高速發展。

## 管理層討論與分析

- (3) 縱深推進網點建設和佈局。繼續加強空港能力建設，推動空港精細管理為本地業務發展賦能；在新興市場、新興板塊、新客戶基礎上挖掘增長潛力和拓展業務規模，進一步實現增量發展；縱深推進網點佈局與市場下沉，持續強化網點建設的廣度和深度。在全球先後建設30餘個一級業務航空港，370多個二級網點，將網點建設從區域中心下沉至重要城市。全球海外本土化員工總人數超過3,000人，產品覆蓋超140個國家和地區。
- (4) 持續推進海外研發製造基地的拓展升級。充分利用意大利CIFA、德國威爾伯特、白俄羅斯工廠、印度工廠、墨西哥工廠等海外研發製造基地的技術優勢、資源優勢、區位優勢，實現資源優化共享，提升企業全球競爭力。

### 3、 加速推進數字化轉型

公司加速用互聯網思維改造市場，用數字化重塑管理模式與業務模式。深化海外業務數字化平台建設，構建孿生映射機制，形成基於數字化系統的高效有序的管控體系。

通過推行海外業務端對端管理，拉通海外研發、製造、物流、銷售、服務的全流程數字化管控，端對端直銷模式有效管理到每個客戶、每個訂單、每筆交易；通過工業互聯網平台，實現海外業務人、財、物全流程的數字化管控；用數字化的扁平架構管理全球業務，總部後台運營小組對前端做實時管控和跟蹤指導，實時知曉一線業務人員的活動情況，做到公司與客戶端的直接聯通。

在數字化系統對全球市場的管理之下，公司能夠直面全球客戶的真實需求，反哺企業研發創新、產品迭代、交付能力、風險管理提升，達成更深度的本土化。

## 管理層討論與分析

### 4、 智能製造產業集群引領行業高質量發展

- (1) 智能製造產業集群加速形成。公司全面推進智能工廠建設卓有成效，夯實公司高質量發展基礎。以中聯智慧產業城為核心，推進從主機到零部件智能工廠建設，中聯智慧產業城工程起重機械智能工廠全部產線進入安裝調試階段。截至報告期末，公司已累計建成投產12個智能工廠和230餘條智能產線，助力打造國家重要先進製造業高地。
- (2) 先進智造技術應用快速轉化。公司深度融合人工智能、智能製造技術與智能裝備，打造智能化、柔性化、綠色化的智能產線；創新開發智能控制算法與數字化系統，構建柔性、高效、協同的智能工廠。持續推進自主研發的150餘項行業領先的全工藝流程成套智能製造技術應用研究，已完成140餘項關鍵技術在智能產線搭載，其中70項為行業首創，彰顯出公司強大的智造技術實力和前沿引領優勢，加速賦能生產製造智能化升級，持續推動公司智能製造引領行業發展。
- (3) 全面深化製造及供應鏈全方位數字化轉型。聚焦工廠級工業互聯網平台建設，實現工廠全要素工業互聯；打通計劃、物流、生產、供應鏈的信息鏈路，保障生產製造全流程精細化管理，實現人機互動、全時掌控；融合人工智能、雲計算及數字孿生等前沿技術，打造智能化的製造過程控制體系，優化智能製造一體化平台，全面提升管理能力，實現工廠自動化效率最大化。

## 管理層討論與分析

### 5、 引領行業創新，加快形成新質生產力

2024年上半年，面對全球化競爭的新形勢，公司科技創新堅定走數字化、智能化、綠色化、全球化的「四化」發展道路，培育新質生產力，踐行「更智能、更綠色、更工業互聯網」的技術創新理念，支撐產品性能、質量、服務實現極致提升，產品研發面向全球市場，聚焦市場准入、對比國際標桿，各主機事業部成立了海外產品研發機構，快速完成了海外產品布局，近300款產品通過國際認證，海外產品上市197款，推動海外產品銷售佔比大幅提升。

報告期內在研科研項目1,684項，其中「三化」新技術研究項目260項，已實現樣機驗證77項。主機新產品上市361款，其中，技術水平達國內領先及國際先進以上產品上市114款，新能源產品上市22款。打造了全球最長五橋73米合規鋼臂架泵車、行業首創32噸8方超輕純電動攪拌車、行業首款120噸全國產化電傳動礦用自卸車等標桿產品。重點圍繞農機、高機及土方等新業務板塊開展關鍵零部件研發，提高產品零部件自製率，完成包括智控零部件、液壓件、傳動件等45款關鍵零部件批量搭載主機。報告期內取得的創新成果如下：

## 管理層討論與分析

### (1) 「三化」技術持續搭載應用，為產品競爭力提升提供支撐

數字化方面，開展數字化項目71項，已實現樣機驗證11項。進一步強化數字化驅動產品「四個極致」提升，實現了一批數字化成果的商品化應用，並在結構、傳動、電氣系統服役週期健康管理技術研究方面取得重要進展。如：吊裝工法仿真及施工方案輸出軟件系統、砵站數字孿生技術、塔機智慧指揮中心系統、高機設備數據治理與標準API系統等數字化技術已搭載應用。

智能化方面，開展智能化項目101項，已實現樣機驗證38項。深入推進智能化技術成果的工程化、產品化應用進程，產品全流程自主作業程度和雙協同技術得到了進一步提升。如：起重機吊載智能平移技術、高空作業平台臂架末端直線運動控制技術等已實現批量搭載。依託公司工程機械智慧施工創新聯合體，智慧施工核心技術已實現在大型核電站、智慧礦山等國家重點工程建設中的搭載應用。

綠色化方面，開展綠色化項目88項，已實現樣機驗證28項。創新一批綠色產品技術，持續推動產品節能減排；應用一批綠色安全技術，作業安全性能持續保持行業領先。如：攪拌車上裝新能源電控直驅系統、挖掘機液壓系統高壓化技術、寬體車液壓系統節能技術、小麥機混動系統節能控制技術等。

## 管理層討論與分析

### (2) 新能源主機持續拓展，關鍵零部件產業化提速

上半年，上市新能源主機產品22款，產品覆蓋高空作業機械、混凝土機械、工程起重機、土方機械等。100噸純電動伸縮臂履帶起重機、55噸拖線式電挖等一批新能源主機完成下線。

致力於打造完整的新能源工程機械應用生態，提供工程機械新能源化整體解決方案，對三電、氫能、補能等關鍵零部件及新能源裝備進行了產業化技術攻關，打造新能源裝備和關鍵零部件研發、測試能力，提升了全產業鏈核心競爭力。在三電零部件方面，下線了抗振等級高於國標1.7倍的120kVA電機驅動器、10kWh混動功率型電池包、11.5kWh高功率電池包、9.6kWh輕混電池包等；在氫能方面，下線了190kW燃料電池電堆、2Nm<sup>3</sup>流道式PEM電解槽；在補能及能源裝備方面，下線了攪拌車專用換電站、系列直流快充樁、一體式儲能櫃。以高效、可靠、智能為目標，在技術上，突破了動態扭矩分配控制技術、橋間扭矩動態補償技術、增程混動高效能量管理技術、大標方PEM電解槽正向設計與多組件集成技術、氣液兩相流仿真與高一致性PEM電解槽極板優化技術。

## 管理層討論與分析

## (3) 加快農機關鍵核心技術及產品攻關，打造系列先進農機

在犁耕環節，新研製上市銷售的動力換擋的200馬力PG2004拖拉機，作業效率提升15%，換檔過程動力傳輸無縫銜接，燃油經濟性提高8.6%；新一代300大馬力拖拉機PZ3004及混動350馬力拖拉機DL3504下線。在種植環節，ZZGQ-630/825乘坐式高速插秧機實現批量銷售，具備自動行駛、自動升降插植部、自動調平、自動對行等智能功能，每年可為用戶節約5,000元人工成本。在收穫環節，國產最大餵入量18kg/s級的TF180多穀物聯合收穫機開展田間小麥作業測試並完成產品性能及技術指標的第三方驗證，將高效複合脫粒技術與超大面積清選系統融為一體，損失率最低可達0.1%，平均損失率優於行業水平25%以上，每天減損3,000斤以上，具備損失率和含雜率智能監測、堵塞預警等多項先進功能，是國產收穫機的重量級代表。全球首台10公斤級混合動力聯合收割機TE100-DH完成四川、河南、山東等多地田間作業測試，性能表現優越，收割速度提升10%、節能30%，每天可多收糧食16,000斤、節省燃油70升，每年增收5萬元。PL80大餵入量智能水稻聯合收割機，搭載國內首創的作業負荷自動控制系統和全新升級的脫粒清選系統，損失率和糧食清潔度優於國內同級別產品5%以上。配備節油控制系統，整機油耗同比減少7%，國內品牌油耗最低。在存儲環節，推出自主研發的多穀物智能變溫變速調控技術、集中控制系統，並搭載遠程監控和集成控制系統，實現從原糧進入到烘乾、再到出倉的全程自動化作業，推動了國內烘乾工程成套裝備及關鍵技術的快速發展。

## 管理層討論與分析

### (4) 高價值專利、標準引領行業創新發展

報告期內，公司申請全球專利近900件，同比增長26.1%，其中發明專利463件，佔總量比56.3%；授權專利463件，其中發明專利151件，歐美日授權發明專利實現突破。榮登2023年中國企業專利實力500強榜單，得分90.2分排行業第一。公司主導工程機械領域7項國際標準制修訂，居行業首位。其中，ISO 12480-1《起重機安全使用第一部分：總則》、ISO21573-1《建築施工機械與設備混凝土泵第1部分：術語和商業規格》即將於年內發佈。

公司牽頭起草並報批了混凝土泵車、混凝土攪拌站、履帶起重機等5項國家級綠色產品評價標準，承擔了電動混凝土攪拌運輸車、電動汽車起重機等4項產品標準，2項綠色工廠評價行業標準，主導綠色標準數居行業第一；同時積極推進數字化技術與智能產品的標準研製，主導在研《工程機械物聯網關》《工業互聯網設備健康管理規範第3部分工程機械》《流動式起重機通信終端技術規範》《建築施工機械與設備混凝土機械工地數據交換第1部分：技術要求》《步履式救援機器人第3部分：環境適應性檢測規範》等9項國家／行業／團體標準，引領行業打造高端、智能、綠色產品。

## 6、 經營管理質量與效能持續提升

報告期內，公司強化風險控制，持續提升供應鏈、售後服務、人力資源管理水平，為公司高質量發展保駕護航。

- (1) 全面加強風險控制。公司始終將控制風險經營作為首要保障，公司堅決貫徹執行業務端對端管理，持續健全防治結合的端對端分控管理體系，終端逾期監控到每個客戶、訂單與設備，風險看到底、控到底。利用「有感知、會思考」的風險智能預警平台，主動發現經營風險，以數字化賦能風控管理能力提升，牢牢把握風險控制關鍵點，助力業務穩健增長。

## 管理層討論與分析

- (2) 強化供應鏈體系建設。持續推進大宗通用類物資集採整合，深化關鍵物資戰略合作，優化供應鏈生態；加速推進供應鏈信息化和體系化建設，構建數字化供應鏈管理平台，打造端到端的供應鏈體系；重點推進外協專項幫扶，梳理最優工藝路線和工藝定額標準，助力降本增效。
- (3) 深化極致服務能力建設。數智賦能、服務提質，聚力推進數字化服務能力建設，全面落地服務端對端、精細化管理，助推服務高質高效，實現服務效率、客戶滿意度持續提升，服務質量持續改善。
- (4) 強化海外人才梯隊建設。加強海外人才引進力度，優化組織架構，公司級人才優先向海外市場匹配；完善「嚴進嚴出、能上能下」的常態機制，培育「四勁」有為的幹部員工隊伍；優化核心骨幹員工薪酬管理體系，持續開展績優調薪、幹部隊伍競聘上崗等工作，激發核心骨幹員工積極性。

## 二、財務業績及財務狀況分析

### （一）營業收入及利潤分析

2024年上半年，公司在「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的理念指導下，緊緊圍繞高質量發展目標，加速向數字化、智能化、綠色化轉型升級，加快新興業務板塊發展，培育壯大新的增長極和增長點，縱深推進國際化發展，發展韌性與內生動能持續增強，實現產業梯隊大拓展，海外業務大跨越。報告期內，公司實現營業收入245.35億元，同比增長1.91%；歸屬於本公司權益股東淨利潤22.81億元，同比增長10.94%。

### （二）現金流及資本支出

本公司主要通過銀行及借款和經營所得款項為本公司經營提供資金。於2024年6月30日，本公司擁有現金及現金等價物人民幣135.72億元。本公司現金及現金等價物主要包括現金及銀行存款。

## 管理層討論與分析

### 1、 經營活動

截至2024年6月30日止六個月期間，經營活動所得現金淨額為人民幣6.76億元，主要是由於從稅前利潤總和人民幣28.57億元，經調整以反映利息支出人民幣3.20億元、折舊與攤銷人民幣6.79億元、股權激勵計劃費用4.81億元、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的已實現及未實現損失淨額人民幣0.08億元、處置物業、廠房及設備和無形資產的收益人民幣6.36億元、處置應收賬款及融資租賃應收款虧損人民幣0.88億元以及(i)融資租應收貸款減少人民幣17.45億元及(ii)合同負債增加人民幣1.21億元的影響以及撇減如下事項：(i)應付賬款及其他應付款減少人民幣23.84億元；(ii)存貨增加人民幣6.32億元；(iii)應收賬款及其他應收款增加人民幣10.14億元；及(iv)已付所得稅人民幣5.94億元。

### 2、 投資活動

截至2024年6月30日止六個月期間，投資活動所用現金淨額為人民幣14.41億元，主要包括(i)處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的所得款項人民幣10.61億元；(ii)已收利息收入人民幣1.49億元；(iii)處置物業、廠房及設備及無形資產所得款項人民幣0.16億元；及(iv)抵押存款的減少人民幣0.46億元，而後撇減(i)投資以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產人民幣8.95億元；(ii)購入物業、廠房及設備、使用權資產和無形資產的所用款項人民幣18.85億元。

### 3、 融資活動

截至2024年6月30日止六個月期間，融資活動產生現金淨額為人民幣7.58億元，主要包括償還銀行及其它借款人民幣48.01億元、新增銀行及其它借款人民幣59.52億元、購入附屬公司非控股權益支付人民幣0.51億元、支付利息人民幣2.54億元及支付租賃負債支付的本金及利息0.72億元。

除本報告所披露者外，本公司現時關於《上市規則》附錄D2第32段所載事項的資料，與本公司在2023年年報所披露的資料比較時並無重大變化。

## 三、 僱員

於2024年6月30日，本公司僱員共有31,430人。本公司職工費用之詳情見未經審計中期財務報告附註5(b)。

於本報告期內，本集團僱員人數、薪金和薪金政策與2023年年報所披露的情況無重大變化。

## 管理層討論與分析

## 四、股息

董事會不建議派發中期股息。

## 五、過往財政年度發行權益證券募集所得資金的結轉

## 非公開發行A股

於2020年10月27日，本公司股東批准根據一般授權非公開發行新A股。於2021年2月5日，本公司以發行價每股A股人民幣10.17元向八名認購方配發及發行合共511,209,439股新A股，募集資金總額為人民幣51.99億元，所得款項淨額為人民幣51.46億元。截至2024年6月30日，所得款項淨額合共人民幣8.18億元尚未使用，並擬用於以下項目：

序號	用途	建議分配的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	報告期內的 已使用金額 (人民幣百萬元)	截至2024年	
				6月30日的 未使用金額 (人民幣百萬元)	預計用畢 的時間
1	挖掘機械智能製造項目	2,400.00	206.92	588.32	2024年下半年
2	攪拌車類產品智能製造升級項目	350.00	11.43	18.41	2024年下半年
3	關鍵零部件智能製造項目	1,300.00	208.24	217.15	2024年下半年
4	補充流動資金	1,095.69	-	-	-
	合計	5,145.69	426.59	818.05	

報告期內上述股份發行的所得款項已按本公司早前披露的用途使用，而未使用的所得款項擬會按該等用途使用。

## 公司治理情況

本公司嚴格按照中國《公司法》、中國《證券法》和中國證監會、香港聯交所等有關法規的要求，不斷完善公司法人治理結構、規範公司運作，健全內控制度，本公司股東大會、董事會、監事會操作規範、運作有效，維護了全體股東和公司的利益。本公司治理的實際情況與中國證監會、香港聯交所等發佈的有關上市公司治理的規範性文件不存在差異。本公司將持續鞏固上市公司治理成果，進一步提升上市公司層面及下屬子公司層面的公司治理及內部控制水平，完善問責機制及信息披露制度，保證信息披露真實、準確、完整、及時、公平，嚴格執行公司董事會制定的《內幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》。

### 一、本公司在報告期內基本遵守《企業管治守則》中的原則及守則條文

董事會已採納《上市規則》附錄C1《企業管治守則》（「守則」）第二部分的所有守則條文作為本公司的守則。報告期內，本公司已遵守守則第二部分所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第C.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助本公司有效制定及執行業務戰略，而在董事會及獨立非執行董事的監管以及本公司內部制衡機制的制約下，董事會與本公司管理層間的權力及授權平衡不會受到影響。因此，董事會相信此安排對本公司及其業務有利。

### 二、本公司在報告期內遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）所載有關董事買賣證券的守則條文。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，彼等確認於報告期內全面遵守《標準守則》。本公司並未發現任何董事或監事違反《標準守則》。

### 三 審計委員會

本公司審計委員會已經聯同管理層討論本公司所採納的會計準則及慣例，並討論審閱了本報告，包括按國際會計準則第34號編製的本集團截至2024年6月30日止六個月之中期報告。

## 股份變動及股東情況

### 一、股份變動情況

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+,-)		本次變動後	
	數量	比例	其他	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	25,517,625	0.29%	-	-	25,517,625	0.29%
二、無限售條件股份	8,652,474,611	99.71%	-	-	8,652,474,611	99.71%
人民幣普通股	7,070,510,063	81.48%	-	-	7,070,510,063	81.48%
境外上市的外資股	1,581,964,548	18.23%	-	-	1,581,964,548	18.23%
三、股份總數	8,677,992,236	100.00%	-	-	8,677,992,236	100.00%

### 二、公司股東數量及持股情況

單位：股

股東名稱	持股比例	報告期末持有的普通股數量	報告期內增減變動情況
香港中央結算(代理人)有限公司 (HKSCC NOMINEES LIMITED)	18.19%	1,578,273,711	5,930
湖南興湘投資控股集團有限公司	14.48%	1,256,337,046	0
長沙中聯和一盛投資合夥企業(有限合夥)	7.86%	682,201,864	0
中聯重科股份有限公司－第二期核心經營 管理層持股計劃	4.89%	423,956,766	0
香港中央結算有限公司	4.67%	405,636,134	35,953,542
中聯重科股份有限公司－第一期員工持股計劃	4.50%	390,449,961	0
中國證券金融股份有限公司	2.69%	233,042,928	0
智真國際有限公司	1.94%	168,635,602	0
烏魯木齊鳳凰基石股權投資管理有限合夥企業 －馬鞍山煊遠基石股權投資合夥企業(有限合夥)	1.72%	148,869,223	0
烏魯木齊鳳凰基石股權投資管理有限合夥企業 －鳳凰基石同力私募股權投資基金	0.83%	72,394,611	-2,040,000

## 股份變動及股東情況

### 三、本公司主要股東持有公司之權益及淡倉

於2024年6月30日，就本公司董事及最高行政人員所知，下列人士（本公司董事、監事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部第2及第3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有在本公司根據《證券及期貨條例》第336條須備存的登記冊所記錄的權益或淡倉：

名稱	權益性質	股份種類	股份數目 <sup>(1)</sup>	佔該種類的	
				已發行股份 百分比(%)	佔總已發行股 份百分比(%)
湖南省人民政府國有資產監督管理委員會 <sup>(2)</sup>	受控法團權益	A股	1,256,337,046 (L)	17.70	14.48
長沙中聯和一盛投資合夥企業(有限合夥) <sup>(3)</sup>	實益擁有人	A股	682,201,864 (L)	9.61	7.86
中聯重科股份有限公司－員工持股計劃第二階段 <sup>(4)</sup>	實益擁有人	A股	423,956,766 (L)	5.97	4.89
中聯重科股份有限公司－員工持股計劃第一階段 <sup>(5)</sup>	實益擁有人	A股	390,449,961 (L)	5.50	4.50
長沙合盛科技投資有限公司 <sup>(5)</sup>	受控法團權益	H股	193,757,462 (L)	2.73	2.23

附註：

- (1) L代表好倉。
- (2) 相關權益由湖南省人民政府國有資產監督管理委員會透過其全資附屬公司湖南興湘投資控股集團有限公司持有。
- (3) 長沙中聯和一盛投資合夥企業(有限合夥)是本集團管理層控制兼擁有的投資公司。
- (4) 中聯重科股份有限公司－員工持股計劃第二階段是本公司於2023年9月27日採納的《中聯重科股份有限公司核心經營管理層持股計劃》。
- (5) 中聯重科股份有限公司－員工持股計劃第一階段是本公司於2020年1月6日採納的《中聯重科股份有限公司核心經營管理層持股計劃》。
- (6) 長沙合盛科技投資有限公司是本集團管理層控制兼擁有的投資公司。相關權益由長沙合盛科技投資有限公司透過其全資附屬公司誠一盛(香港)投資管理有限公司持有。

## 股份變動及股東情況

除上文所披露外，於2024年6月30日，就本公司董事及最高行政人員所知，概無人士（本公司董事、監事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有在本公司根據《證券及期貨條例》第336條須備存的登記回冊內所記錄的權益或淡倉。

### 四、本公司及其附屬公司購回、出售或贖回股票情況

截至2024年6月30日止六個月期間，本公司或其他任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事、監事、高級管理人員情況

### 一、本公司董事、監事、高級管理人員變動情況

本公司董事、監事或最高行政人員在報告期內均沒有出現變更。

### 二、本公司董事、監事及最高行政人員之股份或債權證權益

於2024年6月30日，本公司董事、最高行政人員、監事及高級管理人員在本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部分）的股份、相關股份或債權證，按照本公司根據《證券及期貨條例》第352條規定所備存之登記冊所記錄，或根據《標準守則》的規定須通知本公司和香港聯交所之權益或淡倉如下：

董事／監事姓名	權益性質	股份種類	股份數目	佔該種類發行股份的比例
詹純新	實益擁有人	A股	10,929,076 (L)	0.1540%
	受控法團權益 <sup>(2)</sup>	H股	5,250,000 (L)	0.3318%
熊焰明	實益擁有人	A股	2,991,051 (L)	0.0422%
劉小平	實益擁有人	A股	326,840 (L)	0.0046%

附註：

(1) L代表好倉

(2) 該等權益由詹純新控制的湖南方盛控股有限公司旗下的全資附屬公司方盛(香港)控股有限公司持有。

除本報告所披露之外，於2024年6月30日，本公司各董事、監事或最高行政人員或任何其他人士概無在本公司的股份、相關股份或債權證中或（對於董事、監事和最高行政人員而言）本公司的相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有任何須於本公司根據香港《證券及期貨條例》第336條及第352條規定所備存的登記冊記錄的權益或淡倉，或根據《標準守則》的規定須通知本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

於2024年6月30日，本公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下的子女概無持有可以認購本公司或其相聯法團的股本或債權證之權利，彼等亦無行使任何該等權利。

# 審閱報告

致中聯重科股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 引言

我們已審閱了列載於第28頁至第76頁的中期財務報告，其包括中聯重科股份有限公司(「貴公司」)於二零二四年六月三十日的綜合財務狀況表，截止該日止六個月期間的綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表以及附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則要求中期財務報告的編製必須符合其相關規定和國際會計準則委員會頒布之《國際會計準則第34號—「中期財務報告」》。董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告作出結論，並按照我們雙方所約定的業務條款，僅向全體董事會報告。除此以外，我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

## 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審閱準則》第2410號—「獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作主要包括向負責財務及會計事項的人員詢問，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照《香港審計準則》進行審計的範圍為小，所以不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此我們不會發表任何審計意見。

## 結論

根據我們的審閱工作，我們並沒有注意到任何事項，使我們相信上述於二零二四年六月三十日的中期財務報告在所有重大方面沒有按照《國際會計準則》第34號—「中期財務報告」的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零二四年八月二十九日

# 綜合全面收益表（未經審計）

截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
 （以人民幣列示）

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
收入	3	24,535	24,075
銷售及服務成本		<u>(17,589)</u>	<u>(17,359)</u>
毛利		6,946	6,716
其他收益淨額	4	930	145
銷售費用		(1,902)	(1,695)
一般及管理費用		(1,340)	(1,039)
預期信用損失		(377)	(255)
研發費用		<u>(1,306)</u>	<u>(1,585)</u>
經營溢利		<u>2,951</u>	<u>2,287</u>
財務收益		320	500
財務成本		<u>(439)</u>	<u>(377)</u>
財務淨(成本)/收益	5(a)	<u>(119)</u>	<u>123</u>
應佔聯營公司溢利減虧損		<u>25</u>	<u>75</u>
稅前溢利	5	2,857	2,485
所得稅	6	<u>(322)</u>	<u>(249)</u>
本期間溢利		<u>2,535</u>	<u>2,236</u>

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

綜合全面收益表（未經審計）  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
 （以人民幣列示）

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		2,281	2,056
非控股權益		254	180
本期間溢利		2,535	2,236
每股盈利（人民幣分）			
基本	7	27.64	24.95
攤薄	7	27.08	24.72

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

## 綜合全面收益表（未經審計）

截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
 （以人民幣列示）

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
本期間溢利		2,535	2,236
本期間其他全面收益（扣除稅項）：			
不會重新分類為損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資			
— 公允價值儲備（不轉入損益）淨變動		(297)	(162)
其後將或可能重新分類為損益的項目：			
境外附屬公司財務報表換算差額		(218)	182
本期間其他全面收益		(515)	20
本期間全面收益總額		2,020	2,256
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		1,766	2,076
非控股權益		254	180
本期間全面收益總額		2,020	2,256

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

# 綜合財務狀況表（未經審計）

於二零二四年六月三十日  
(以人民幣列示)

	附註	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		18,520	17,364
使用權資產		3,536	3,621
投資性房地產		58	90
無形資產		2,005	1,988
商譽	8	2,605	2,641
聯營公司權益	9	4,437	4,497
其他金融資產	10	2,253	2,669
應收賬款和其他應收款	11	9,649	10,882
融資租賃應收款	12	4,762	6,120
貸款和墊款	11(e)	543	568
抵押存款		64	76
遞延稅項資產		2,548	2,303
<b>非流動資產總額</b>		<b>50,980</b>	<b>52,819</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	13	23,847	22,504
其他流動資產		626	708
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	14	1,585	1,767
應收賬款和其他應收款	11	33,054	32,033
融資租賃應收款	12	4,456	4,843
貸款和墊款	11(e)	303	280
抵押存款		2,231	2,265
現金和現金等價物	15	13,572	13,606
<b>流動資產總額</b>		<b>79,674</b>	<b>78,006</b>
<b>資產總額</b>		<b>130,654</b>	<b>130,825</b>

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

## 綜合財務狀況表（未經審計）

於二零二四年六月三十日  
 （以人民幣列示）

	附註	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>流動負債</b>			
貸款及借款	16(a)	8,815	7,377
應付賬款和其他應付款	17	40,849	40,522
合同負債		1,938	1,817
租賃負債		117	126
應付所得稅		119	154
<b>流動負債總額</b>		<u>51,838</u>	<u>49,996</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>27,836</u>	<u>28,010</u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u>78,816</u>	<u>80,829</u>
<b>非流動負債</b>			
貸款及借款	16(b)	14,595	14,944
租賃負債		305	308
遞延稅項負債		781	807
其他非流動負債		4,347	5,639
<b>非流動負債總額</b>		<u>20,028</u>	<u>21,698</u>
<b>資產淨值</b>		<u>58,788</u>	<u>59,131</u>

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

綜合財務狀況表（未經審計）  
於二零二四年六月三十日  
（以人民幣列示）

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
資本和儲備		
股本	8,678	8,678
儲備	47,129	47,693
本公司股東應佔權益總額	55,807	56,371
非控股權益	2,981	2,760
權益總額	58,788	59,131

董事會於二零二四年八月二十九日核准並許可發出。

詹純新  
董事長兼首席執行官

杜毅剛  
首席財務官

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

## 綜合權益變動表（未經審計）

截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
(以人民幣列示)

附註	本公司權益股東應佔部分									非控股 權益	權益總額
	股本	資本儲備	法定盈餘 公積	公允價值			保留溢利	總額	權益		
				匯兌儲備	儲備(不轉 入損益)	其他儲備					
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
於2023年1月1日的結餘	8,678	18,069	4,384	(1,543)	(50)	302	24,865	54,705	2,234	56,939	
截至2023年6月30日止 6個月期間的權益變動：											
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	2,056	2,056	180	2,236	
其他全面收益	-	-	-	182	(161)	-	(1)	20	-	20	
全面收益總額	-	-	-	182	(161)	-	2,055	2,076	180	2,256	
現金股息	18(a)	-	-	-	-	-	(2,641)	(2,641)	-	(2,641)	
回購普通股		-	(1,085)	-	-	-	-	(1,085)	-	(1,085)	
股權激勵計劃											
— 受限制股份計劃	18(b)	-	50	-	-	-	-	50	-	50	
— 一家附屬公司非控股權益注資		-	90	-	-	-	-	90	259	349	
附屬公司宣派予非控股權益之股息		-	-	-	-	-	-	-	(16)	(16)	
出售一家附屬公司的權益		-	-	-	-	-	-	-	6	6	
安全生產費專項儲備	23(b)	-	-	-	-	17	(17)	-	-	-	
於2023年6月30日的結餘		8,678	17,124	4,384	(1,361)	(211)	319	24,262	53,195	2,663	55,858

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

## 綜綜合權益變動表（未經審計）

截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔部分									非控股 權益	權益總額
	股本	資本儲備	法定盈餘 公積	公允價值 儲備(不轉 入損益)			保留溢利	總額	權益		
				匯兌儲備	其他儲備	入損益					
人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	
於2023年7月1日的結餘	8,678	17,124	4,384	(1,361)	(211)	319	24,262	53,195	2,663	55,858	
截至2023年12月31日止 6個月期間的權益變動：											
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	1,494	1,494	85	1,579	
其他全面收益	-	-	-	(110)	187	-	4	81	-	81	
全面收益總額	-	-	-	(110)	187	-	1,498	1,575	85	1,660	
股權激勵計劃											
—受限制股份計劃	-	1,585	-	-	-	-	-	1,585	-	1,585	
一家附屬公司非控股權益注資	-	16	-	-	-	-	-	16	12	28	
一般風險儲備撥備	-	-	-	-	-	35	(35)	-	-	-	
安全生產費專項儲備	-	-	-	-	-	26	(26)	-	-	-	
於2023年12月31日的結餘	8,678	18,725	4,384	(1,471)	(24)	380	25,699	56,371	2,760	59,131	

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

## 綜合權益變動表（未經審計）

截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
(以人民幣列示)

附註	本公司權益股東應佔部分										
	股本	資本儲備	法定盈餘 公積	公允價值 儲備(不轉 入損益)				保留溢利	總額	非控股 權益	權益總額
				匯兌儲備	其他儲備	其他儲備	其他儲備				
人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	
於2024年1月1日的結餘	8,678	18,725	4,384	(1,471)	(24)	380	25,699	56,371	2,760	59,131	
截至2024年6月30日止 6個月期間權益的變動：											
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	2,281	2,281	254	2,535	
其他全面收益	-	-	-	(218)	(297)	-	-	(515)	-	(515)	
全面收益總額	-	-	-	(218)	(297)	-	2,281	1,766	254	2,020	
現金股息	18(a)	-	-	-	-	-	(2,777)	(2,777)	-	(2,777)	
股權激勵計劃											
— 受限制股份計劃	18(b)	-	481	-	-	-	-	481	-	481	
收購一家附屬公司非控股權益		-	(34)	-	-	-	-	(34)	(17)	(51)	
附屬公司宣派予非控股 權益之股息		-	-	-	-	-	-	-	(16)	(16)	
安全生產費專項儲備	23(b)	-	-	-	-	(8)	8	-	-	-	
於2024年6月30日的結餘		8,678	19,172	4,384	(1,689)	(321)	372	25,211	55,807	2,981	58,788

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

# 綜合現金流量表（未經審計）

截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
<b>經營活動</b>			
稅前溢利		2,857	2,485
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	5(c)	495	493
使用權資產折舊	5(c)	111	103
無形資產攤銷	5(c)	73	80
應佔聯營公司溢利減虧損		(25)	(75)
利息收入	5(a)	(320)	(387)
利息支出	5(a)	314	377
出售物業、廠房及設備及使用權資產的(收益)/虧損	4	(636)	14
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變現及未變現虧損淨額	4	8	61
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產之股息收入	4	(13)	(13)
不良債務重組的虧損	4	1	33
處置應收賬款及融資租賃應收款之虧損	4	88	197
股權激勵計劃費用	5(b)	481	38
		<u>3,434</u>	<u>3,406</u>
存貨增加		(632)	(6,821)
應收賬款和其他應收款增加		(1,014)	(288)
融資租賃應收款減少/(增加)		1,745	(160)
應付賬款和其他應付款(減少)/增加		(2,384)	5,157
合同負債增加		121	30
		<u>1,270</u>	<u>1,324</u>
經營活動產生的現金		<u>1,270</u>	<u>1,324</u>
已付所得稅		(594)	(591)
		<u>676</u>	<u>733</u>
經營活動產生的現金淨額結轉		<u>676</u>	<u>733</u>

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

## 綜合現金流量表（未經審計）

截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
 （以人民幣列示）

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
經營活動產生的現金淨額承前		676	733
<b>投資活動</b>			
購入物業、廠房及設備付款		(1,864)	(909)
購入使用權資產付款		(10)	(18)
購入無形資產付款		(11)	(7)
收到聯營公司股息		26	25
於聯營公司的投資付款		–	(40)
出售一家聯營公司所得款項		–	20
購入以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產付款		–	(267)
購入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產付款		(895)	(4,514)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		1,061	4,965
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產之股息收入	4	13	13
出售物業、廠房及設備及無形資產所得款項		16	28
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得款項		28	23
已收利息		149	196
抵押存款減少		46	142
<b>投資活動所用的現金淨額</b>		<b>(1,441)</b>	<b>(343)</b>

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

## 綜合現金流量表（未經審計）

截至二零二四年六月三十日止六個月期間  
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
<b>融資活動</b>			
購入一家附屬公司非控股權益付款		(51)	–
出售一家附屬公司非控股權益所得款項		–	6
回購自身股份付款		–	(1,085)
貸款及借款所得款項		5,952	10,574
償還貸款及借款		(4,801)	(8,849)
附屬公司非控股股東出資所得款項		–	349
已付利息		(254)	(366)
附屬公司支付予非控股權益之股息		(16)	(16)
已付租賃租金的資本部分		(62)	(63)
已付租賃租金的利息部分		(10)	(11)
<b>融資活動產生的現金淨額</b>		<u>758</u>	<u>539</u>
<b>現金和現金等價物(減少)/增加淨額</b>		(7)	929
<b>期初現金和現金等價物</b>		13,606	13,791
<b>外幣匯率變動的影響</b>		(27)	76
<b>期末現金和現金等價物</b>	15	<u>13,572</u>	<u>14,796</u>

第40至第76頁的附註為本中期財務報告的一部分。

# 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 1 報告主體的主要業務

中聯重科股份有限公司（「本公司」）與其子公司（統稱為「本集團」）之主要業務為研究、開發、生產與銷售工程機械和農業機械，並提供融資租賃服務。

## 2 編製基礎

(a) 本中期財務報告按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關披露要求編製，包括符合國際會計準則委員會頒布之《國際會計準則》第34號—「中期財務報告」之要求，並於二零二四年八月二十九日獲得本公司審計委員會通過並授權公布。

除將在二零二四年度財務報表中反映的會計政策變更之外，編製本中期財務報表所運用之會計政策與編製二零二三年度財務報表所使用的會計政策無重大變動。這些會計政策變更的詳細情況請參閱附註2(b)。

編製符合《國際會計準則第34號》之中期財務報告要求管理層需要作出判斷、估計及假設資料，從而影響政策的採用和於中期財務報告的截止日資產和負債的載列金額和報告期間的收入和支出載列金額。實際金額與這些估計可能會有差異。

本中期財務報告包括綜合財務報表及部分解釋附註。這些附註闡述了對了解自二零二三年年度財務報表刊發以來本集團的財務狀況和業績方面的變動確屬重要的若干事件和交易。本綜合中期財務報表和其中所載的附註並未載有按照國際會計準則委員會所頒布的國際財務報告會計準則的要求編製完整財務報表所需的全部資料。

本中期財務報告雖未經審計，但已由畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒布的《香港審閱準則》第2410號—「獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。

(b) 國際會計準則委員會頒布了數項國際財務報告會計準則的修訂。這些修訂和詮釋在本集團的當前會計期間首次生效。

- 《國際會計準則》第1號之修訂—「財務報告的呈報：流動負債或非流動負債的劃分」
- 《國際會計準則》第1號之修訂—「財務報告的呈報：附有契約條件的非流動負債」
- 《國際財務報告準則》第16號之修訂—「租賃：售後租回中的租賃負債」
- 《國際財務報告準則》第7號之修訂—「金融工具：供應商融資安排」

上述準則的修訂均未對本集團編製或列報本期或以前期間的經營成果及財務狀況產生重大影響。本集團並無採納任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 3 收入和分部報告

#### (a) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況載列如下：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
屬於《國際財務報告準則》第15號適用範圍的客戶合同收入， 均於某個時點確認收入		
以主要產品或服務線分類		
工程機械		
— 混凝土機械	4,210	4,555
— 起重機械	8,228	9,979
— 高空作業機械	3,953	3,355
— 土方作業機械	3,516	2,932
— 其他	2,032	1,849
農業機械	2,341	1,101
	<u>24,280</u>	<u>23,771</u>
其他來源的收入		
租賃收入	48	77
金融服務	207	227
	<u>255</u>	<u>304</u>
	<u>24,535</u>	<u>24,075</u>

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 3 收入和分部報告(續)

#### (b) 關於損益的信息

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
報告分部溢利：		
工程機械		
— 混凝土機械	925	1,057
— 起重機械	2,667	2,978
— 高空作業機械	1,084	885
— 土方作業機械	1,134	885
— 其他	616	600
農業機械	319	94
金融服務	201	217
	<u>6,946</u>	<u>6,716</u>

#### (c) 分部溢利對賬

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
報告分部溢利總額	6,946	6,716
其他收益淨額	930	145
銷售費用	(1,902)	(1,695)
一般及管理費用	(1,340)	(1,039)
預期信用損失	(377)	(255)
研發費用	(1,306)	(1,585)
財務淨(成本)/收益	(119)	123
應佔聯營公司溢利減虧損	<u>25</u>	<u>75</u>
稅前溢利	<u>2,857</u>	<u>2,485</u>

未經審計中期財務報告附註  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間

#### 4 其他收益淨額

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
政府補助	359	384
出售物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產的收益／(虧損)	636	(14)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變現及未變現虧損淨額	(8)	(61)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產之股息收入	13	13
處置應收賬款及融資租賃應收款之虧損	(88)	(197)
不良債務重組的虧損	(1)	(33)
其他	19	53
	<u>930</u>	<u>145</u>

#### 5 稅前溢利

稅前溢利已計入／(扣除)：

(a) 財務淨成本／(收益)：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
利息收入	(320)	(387)
貸款及借款利息費用	306	366
租賃負債利息費用	8	11
匯兌虧損／(收益)淨額	162	(113)
減：計入在建工程的資本化利息費用	(37)	—
	<u>119</u>	<u>(123)</u>

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 5 稅前溢利(續)

#### (b) 員工成本：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
薪金、工資和其他福利	2,373	2,268
退休計劃供款	365	334
股份激勵計劃費用	481	38
	<u>3,219</u>	<u>2,640</u>

#### (c) 其他項目：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
已售存貨成本	17,589	17,359
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	495	493
— 使用權資產	111	103
無形資產攤銷	73	80
出售物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產的(收益)/虧損	(636)	14
產品質保金	93	104
預期信用損失		
— 應收賬款(附註11(b))	310	157
— 融資租賃應收款(附註12(c))	60	95
— 其他應收款	7	(2)
— 貸款和墊款	—	5
存貨跌價虧損	12	18
處置應收賬款及融資租賃應收款之虧損	88	197

未經審計中期財務報告附註  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 6 所得稅

(a) 計入綜合全面收益表的所得稅：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
當期稅項－中國所得稅	486	581
當期稅項－其他稅務管轄區所得稅	57	16
遞延稅項	(221)	(348)
所得稅費用	<u>322</u>	<u>249</u>

(b) 實際所得稅支出與按適用稅率計算的會計溢利之對賬：

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
稅前溢利	<u>2,857</u>	<u>2,485</u>
根據稅前溢利，按各管轄區法定所得稅稅率計算的假定稅費(附註(a))	714	621
不可扣減支出的稅項影響	21	35
未確認遞延所得稅資產的本年度虧損	52	67
毋須計稅收入的稅項影響	(10)	(54)
稅務減免的稅務影響(附註(b))	(195)	(174)
研發費用加計扣除的稅務影響(附註(c))	(260)	(225)
其他	-	(21)
實際所得稅支出	<u>322</u>	<u>249</u>

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 6 所得稅 (續)

#### (b) 實際所得稅支出與按適用稅率計算的會計溢利之對賬：(續)

附註：

- (a) 中國法定所得稅稅率為25% (二零二三年：25%)。

本公司於香港特別行政區的附屬公司就從香港產生或取得之應稅溢利適用的香港利得稅稅率為16.5% (二零二三年：16.5%)。截至二零二四年六月三十日止六個月期間，所有收入均為香港離岸收入，因此本集團無香港利得稅下的應納稅收入，於香港的附屬公司產生的所有費用均不可納稅抵扣。

本公司於海外的附屬公司的所得稅稅率在15%至34%區間 (二零二三年：15%至34%)。

- (b) 按照所得稅法及其相關規定，凡稅法上被認為高新技術企業的公司享受15%的優惠稅率。
- (c) 按照中國企業所得稅法及其實施細則，截至二零二四年十二月三十一日止年度，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除100% (二零二三年：100%)。

### 7 每股盈利

#### (a) 每股基本盈利

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的每股基本盈利是根據歸屬於本公司普通股股東應佔溢利人民幣22.81億元 (截至二零二三年六月三十日止六個月期間：人民幣20.56億元) 和加權平均已發行普通股股數82.54億股 (截至二零二三年六月三十日止六個月期間：82.40億股) 計算，方法如下：

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 7 每股盈利(續)

### (a) 每股基本盈利(續)

普通股的加權平均數

	2024年 百萬股	2023年 百萬股
於1月1日的已發行普通股	8,254	8,301
購回普通股A股的影響	-	(101)
已解鎖受限制A股的影響(附註18(b))	-	40
於12月31日的普通股加權平均數	8,254	8,240

### (b) 每股攤薄盈利

截至二零二四年六月三十日止六個月期間的每股攤薄盈利是按照本公司權益股東應佔溢利人民幣22.81億元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間:人民幣20.56億元)以及普通股的加權平均數84.24億股(截至二零二三年六月三十日止六個月期間:83.17億股)計算,方法如下:

普通股的加權平均數(攤薄)

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
於6月30日的普通股加權平均數	8,254	8,240
受限制A股視同發行的影響(附註18(b))	170	77
於12月31日的普通股加權平均數(攤薄)	8,424	8,317

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 8 商譽

	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
於1月1日的結餘	2,641	2,562
匯率差異的影響	(36)	79
於6月30日 / 12月31日的結餘	<u>2,605</u>	<u>2,641</u>

### 9 聯營公司權益

	2024年 6月30日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
綜合財務報表中個別重要關聯公司的賬面價值 盈峰環境科技集團股份有限公司	<u>3,156</u>	<u>3,191</u>
綜合財務報表中具有個別重大影響的聯營公司的賬面總值	<u>3,156</u>	<u>3,191</u>
個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的賬面總值	<u>1,281</u>	<u>1,306</u>
總額	<u>4,437</u>	<u>4,497</u>

上述聯營公司均以權益法在綜合財務報表中列賬。

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

10 其他金融資產

	附註	2024年 6月30日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產			
權益證券	(i)	2,016	2,417
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產			
上市權益證券	(ii)	31	44
私募股權基金		206	208
總額		2,253	2,669

(i) 權益證券包括上市權益證券和其他未上市權益證券。於二零二四年六月三十日，本集團所持有上市權益證券和其他非上市權益證券合計公允價值分別為人民幣1.41億元和人民幣18.75億元（二零二三年十二月三十一日：人民幣4.22億元和人民幣19.95億元）。本集團因戰略目的而持有上述投資，並將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不轉入損益）計量類別。截至二零二四年六月三十日止六個月期間，因權益證券投資而取得的股利為人民幣13百萬元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：人民幣13百萬元）（參閱附註4）

(ii) 上市權益證券為本集團對港交所與中國大陸上市公司的投資。該等投資的公允價值總額根據二零二四年六月二十八日的公開市場價格確定為人民幣31百萬元（二零二三年十二月三十一日：人民幣44百萬元）。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 11 應收賬款和其他應收款

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
應收賬款	40,183	41,008
減：呆賬損失準備(附註(b))	(5,397)	(5,514)
	34,786	35,494
減：一年以後到期的應收賬款	(9,649)	(10,882)
	25,137	24,612
應收票據(附註(c))	1,653	1,572
	26,790	26,184
應收關聯方款項(附註22 (b))	191	137
採購原材料預付款	1,061	930
預付費用	801	334
用於房地產開發的土地使用權預付款(附註(d))	1,703	1,703
可退回增值稅款	1,602	2,120
押金	89	75
其他	817	550
	33,054	32,033

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 11 應收賬款和其他應收款(續)

### (a) 應收賬款賬齡分析

於報告期末，應收款項(已計入應收賬款和其他應收款)按發票日計算的賬齡分析如下(扣除呆賬損失準備後)：

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
1年內	21,699	21,237
1年以上但2年內	5,417	5,849
2年以上但3年內	2,887	4,078
3年以上但5年內	2,262	1,859
5年以上	2,521	2,471
	<u>34,786</u>	<u>35,494</u>

信用銷售的信用期一般為從開票日起計一至六個月(二零二三年：一至六個月)，客戶通常需支付產品價格5%至30%(二零二三年：5%至30%)的首付款。對於分期付款銷售，付款期通常為六至六十個月(二零二三年：六至六十個月)，客戶通常需支付產品價格5%至30%(二零二三年：5%至30%)的首付款。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 11 應收賬款和其他應收款(續)

#### (b) 應收賬款減值

本期間應收賬款的損失準備變動如下：

	附註	2024年 6月30日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
於1月1日的結餘		5,514	5,260
已確認的減值虧損		310	580
自融資租賃應收款的損失準備重分類	12(c)	7	124
已沖銷的不可收回金額		(203)	(174)
處置應收賬款後沖銷		(231)	(276)
於6月30日／12月31日的結餘		5,397	5,514

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間**11 應收賬款和其他應收款(續)**

- (c) 於二零二四年六月三十日，應收票據，包括銀行承兌匯票和數字化應收賬款債權憑證，金額為人民幣15.50億元(二零二三年十二月三十一日：人民幣14.89億元)，其公允價值近似於賬面價值，根據《國際財務報告準則》第9號將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。截至二零二四年六月三十日止六個月期間該等按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據之公允價值變動影響不重大。

其他應收票據，包括銀行承兌匯票和商業承兌匯票，金額為人民幣1.03億元(二零二三年十二月三十一日：人民幣0.83億元)，以攤餘成本計量。

應收票據主要為銀行出具的短期承兌票據，一般期限為三至六個月，於到期時按票面金額全額收款。本集團從未因該等銀行承兌匯票遭受信用損失。本集團有時會向供應商背書應收票據以結算應付賬款。應收票據均在一年內到期。

於二零二四年六月三十日，本集團在附有追索權的條件下將部分銀行承兌票據背書予供應商，以結算同等金額的應付賬款。本集團已經同時全額終止確認上述應收票據和對供應商的應付賬款。這些被終止確認的銀行承兌匯票將於資產負債表日後六個月內到期。董事認為本集團已轉移該票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，且已履行對供應商的支付義務，同時即使票據簽發銀行未能在到期日結算票據，根據中國相關的法律法規，本集團所需承擔的票據結算義務是有限的。本集團認為票據簽發銀行信譽良好，到期無法結算票據的可能性很低。於二零二四年六月三十日，如果票據簽發銀行未能在到期日結算票據，本集團所面臨的最大損失及未折現現金流出敞口，與本集團以票據背書支付於供應商的金额一致，為人民幣12.66億元(二零二三年十二月三十一日：人民幣19.98億元)。

截至二零二四年六月三十日，本集團向銀行或其他金融機構不附追索權貼現應收票據人民幣7.66億元(二零二三年十二月三十一日：人民幣13.04億元)，因與所有權相關的所有風險和報酬幾乎全部被轉移，而且本集團未繼續涉及被轉移資產，上述應收票據已終止確認。

**(d) 土地使用權預付款**

土地使用權預付款是本集團從事房地產開發的附屬公司於二零二四年六月三十日尚未取得相關土地使用權證書的預付土地購置成本。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 11 應收賬款和其他應收款(續)

#### (e) 貸款和墊款

	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
貸款和墊款	868	870
減：損失準備	(22)	(22)
	<u>846</u>	<u>848</u>
減：一年後到期的貸款和墊款	(543)	(568)
一年內到期的貸款和墊款	<u>303</u>	<u>280</u>

本集團向購買本集團機械產品的顧客提供設備貸款和墊款服務。客戶通常需支付產品價格20%至50% (二零二三年：20%至50%)的首付款。貸款和墊款服務合同一般期限為一至五年(二零二三年：一至五年)。

作為本集團一貫實施的控制程序，管理層監察獲提供貸款和墊款的客戶的信用狀況。本集團設立貸款額度以防範風險過於集中於某個單一客戶。

未經審計中期財務報告附註  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間

12 融資租賃應收款

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
投資總額	10,599	12,364
未確認融資收益	(564)	(572)
減：呆賬損失準備(附註(c))	10,035 (817)	11,792 (829)
減：一年以後到期的融資租賃應收款	9,218 (4,762)	10,963 (6,120)
一年內到期的融資租賃應收款	4,456	4,843

本集團通過融資租賃附屬公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為一至六年(二零二三年：一至六年)。客戶通常需支付產品價格5%至50%的首付款(二零二三年：5%至50%)。承租方在合同到期日有按名義價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產餘值不提供擔保。

未經審計中期財務報告附註  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間

**12 融資租賃應收款(續)**

(a) 融資租賃應收款賬齡分析

於各報告期末最低應收租賃款載列如下：

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>最低租賃付款額現值</b>		
1年內	4,789	5,157
1年以上但2年內	1,192	3,070
2年以上但3年內	1,105	1,906
3年以上	2,949	1,659
	<u>10,035</u>	<u>11,792</u>
<b>未確認融資收益</b>		
1年內	274	265
1年以上但2年內	66	131
2年以上但3年內	61	88
3年以上	163	88
	<u>564</u>	<u>572</u>
<b>投資總額</b>		
1年內	5,063	5,422
1年以上但2年內	1,258	3,201
2年以上但3年內	1,166	1,994
3年以上	3,112	1,747
	<u>10,599</u>	<u>12,364</u>

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 12 融資租賃應收款(續)

### (b) 逾期分析

於報告期末逾期的融資租賃應收款分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
未逾期	8,485	10,498
逾期1年以內	1,250	1,084
逾期1年至2年	231	72
逾期2年以上	69	138
逾期總額	1,550	1,294
減：損失準備	10,035 (817)	11,792 (829)
	9,218	10,963

逾期應收款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 12 融資租賃應收款(續)

#### (c) 融資租賃應收款減值

期內融資租賃應收款的損失準備變動如下：

	附註	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
於1月1日的結餘		829	799
已確認的減值虧損		60	164
處置融資租賃應收款後核銷		(37)	–
重分類至應收賬款的損失準備	11(b)	(7)	(124)
收回已售機器後核銷		(28)	(10)
於6月30日 / 12月31日的結餘		<u>817</u>	<u>829</u>

### 13 存貨

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
原材料	5,158	4,762
在製品	2,176	2,799
製成品	14,079	12,510
待開發土地	2,434	2,433
	<u>23,847</u>	<u>22,504</u>

待開發土地，與本集團從事房地產開發之附屬公司持有的土地使用權有關。

未經審計中期財務報告附註  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間

14 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	附註	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：			
— 理財產品和結構性存款	(i)	20	349
— 證券投資基金	(ii)	1,565	1,418
		<u>1,585</u>	<u>1,767</u>

附註：

- (i) 本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和非上市的權益證券。
- (ii) 本集團將其閒餘資金投資於資金管理機構發行的證券投資基金。這些產品的相關資產投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、資產支持證券、債券回購、銀行存款和其他金融工具。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 15 現金和現金等價物

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
銀行存款和現金		
— 人民幣	9,708	10,701
— 美元	2,485	1,541
— 歐元	669	623
— 港幣	65	33
— 其他貨幣	645	708
	<u>13,572</u>	<u>13,606</u>

### 16 貸款及借款

#### (a) 短期貸款及借款：

	附註	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
短期銀行質押貸款			
— 人民幣	(i)	10	254
短期銀行無抵押貸款			
— 人民幣	(ii)	3,533	5,230
— 歐元	(iii)	213	170
		<u>3,756</u>	<u>5,654</u>
加：長期貸款及借款的即期部分	16(b)	<u>5,059</u>	<u>1,723</u>
		<u>8,815</u>	<u>7,377</u>

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 16 貸款及借款(續)

### (a) 短期貸款及借款：(續)

附註：

- (i) 截至二零二四年六月三十日，人民幣0.1億元的短期人民幣質押銀行貸款(二零二三年十二月三十一日：人民幣2.54億元)的年利率為4.96%，該貸款以專利權為質押品，於二零二四年到期。
- (ii) 截至二零二四年六月三十日，人民幣35.33億元的短期人民幣無抵押銀行貸款(二零二三年十二月三十一日：人民幣52.30億元)的年利率區間為1.75%至2.45%，將於二零二四年至二零二五年到期。本集團需要就該等貸款滿足某些財務限制性條款。截至二零二四年六月三十日，本集團並未違反任何相關財務限制性條款。
- (iii) 截至二零二四年六月三十日，人民幣2.13億元的短期歐元無抵押銀行貸款(二零二三年十二月三十一日：人民幣1.70億元)的年利率區間為1.02%至5.88%，將於二零二四年至二零二五年到期。本集團需要就該貸款滿足某些財務限制性條款。截至二零二四年六月三十日，本集團並未違反任何相關財務限制性條款。

未經審計中期財務報告附註  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間

16 貸款及借款(續)

(b) 長期貸款及借款

	附註	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
長期銀行無抵押貸款			
— 人民幣	(i)	19,032	15,916
— 歐元	(ii)	422	550
— 美元	(iii)	157	159
長期銀行有抵押貸款			
— 歐元		17	17
債券		26	25
		<u>19,654</u>	<u>16,667</u>
減：長期貸款及借款的即期部分	16(a)	<u>(5,059)</u>	<u>(1,723)</u>
		<u>14,595</u>	<u>14,944</u>

附註：

(i) 截至二零二四年六月三十日，人民幣142.31億元的長期人民幣無抵押銀行貸款(二零二三年十二月三十一日：人民幣143.06億元)的年利率區間為2.14%至3.30%，將於二零二五年至二零三一年到期。

截至二零二四年六月三十日，人民幣48.01億元的長期人民幣無抵押銀行貸款(二零二三年十二月三十一日：人民幣16.10億元)的年利率區間為2.35%至3.35%，將於十二個月內到期。

本集團需要就該等借款滿足某些財務限制性條款。截至二零二四年六月三十日，本集團並未違反任何相關財務限制性條款。

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 16 貸款及借款(續)

### (b) 長期貸款及借款(續)

附註：(續)

- (ii) 截至二零二四年六月三十日，人民幣1.90億元的長期歐元無抵押銀行貸款(二零二三年十二月三十一日：人民幣4.62億元)的年利率區間為1.02%至5.88%，將於二零二五年至二零三一年到期。

截至二零二四年六月三十日，人民幣2.32億元的長期歐元無抵押銀行貸款(二零二三年十二月三十一日：人民幣0.88億元)的年利率區間為4.78%至5.43%，且將於十二個月內到期償還。

本集團需要就該等貸款滿足某些財務限制性條款。截至二零二四年六月三十日，本集團並未違反任何相關財務限制性條款。

- (ii) 截至二零二四年六月三十日，人民幣1.57億元的長期美元無抵押銀行貸款(二零二三年十二月三十一日：人民幣1.59億元)的年利率為1.80%，將於二零二六年至二零三一年到期償還。

- (c) 除上述附註16(a)(ii)，16(a)(iii)及16(b)(i)和16(b)(ii)披露外，本集團其他的貸款及借款均不涉及任何財務限制性條款。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 17 應付賬款和其他應付款

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
應付賬款	12,779	11,215
電子應付票據	5,946	8,663
應付票據	10,920	11,836
應付賬款和應付票據	29,645	31,714
應付關聯方款項(附註22(b))	7	-
衍生金融工具	1	9
購入物業、廠房及設備應付款	2,396	2,778
應付員工成本	543	895
預提產品質保金	135	127
應付增值稅	1,228	992
應付雜項稅	80	74
押金	651	764
已作出財務擔保(附註21)	38	43
應付股息(附註18(a))	2,777	-
其他預提費用和其他應付款	3,348	3,126
	40,849	40,522

於本報告期末，應付賬款和應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
1個月內到期或按要求償還	4,428	8,288
1個月至3個月內到期	10,423	11,261
3個月至6個月內到期	10,781	9,159
6個月至12個月內到期	4,013	3,006
	29,645	31,714

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 18 股本、儲備及股息

### (a) 股息

經二零二四年六月二十八日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以發行的總股本86.78億股普通股為基數，就截至二零二三年十二月三十一日止年度宣派現金股息每股人民幣0.32元，共計人民幣27.77億元。截止二零二四年六月三十日，尚未支付人民幣27.77億元的股息。

經二零二三年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以發行的總股本82.54億股普通股為基數，就截至二零二二年十二月三十一日止年度宣派現金股息每股人民幣0.32元，共計人民幣26.41億。該等股息已於二零二三年十二月三十一日前全額支付。

### (b) 股份激勵計劃

於二零一九年十一月十五日，本公司第六屆董事會第七次臨時會議審議並通過了員工持股計劃。於二零二零年一月六日，本公司二零二零年第一次臨時股東大會審議並通過了員工持股計劃和相關決議，計劃將390,449,924份受限制股份授予不超過1,200名選定的在職員工（簡稱「參與者」）。於二零二零年四月三日，本公司第一次參與者會議審議並通過了相關決議，根據決議，員工持股計劃的授予日確定為二零二零年四月三日。參與者有權以每股人民幣2.75元的價格購買中聯重科限制性A股。員工持股計劃的參與者包括董事、高級管理人員和核心技術人員。於二零二零年四月三日，本公司向員工持股計劃授予了390,449,924份受限制股份，並於二零二零年四月二十八日完成了限制性A股的過戶。

員工持股計劃的第一個等待期為自本集團宣布最後一筆受限制股票過戶至員工持股計劃之日起滿十二個月，且受限制股份將於之後的三個等待期內分別解鎖，解鎖比例分別為40%、30%和30%。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 18 股本、儲備及股息(續)

#### (b) 股份激勵計劃(續)

於二零二三年八月三十日，本公司第七屆董事會第二次特別會議審議並通過新的員工持股計劃(「員工持股計劃二期」)。於二零二三年九月二十七日，員工持股計劃二期及相關決議在二零二三年第二次特別股東大會審議並通過。據此，本公司計劃向不超過1,500名選定的本集團在職員工(簡稱「參與者」)授予423,956,766份受限制股份。於二零二三年九月二十八日，參與者簽署了員工持股計劃二期的認購協議。根據協議，員工持股計劃二期的授予日確定為二零二三年九月二十八日。參與者有權以每股人民幣3.17元購買本公司限制性A股股份。員工持股計劃二期的參與者為董事、高級管理人員及核心技術人員。最終於二零二三年九月二十八日，本公司向員工持股計劃參與者授予了423,956,766份受限制股份，並於二零二三年十月十七日完成了限制性A股股份的過戶。

員工持股計劃二期的第一個等待期為自本集團宣布最後一批受限制股份過戶之日起滿十二個月，且受限制股份將於達成特定績效條件時在之後的三個等待期內分別解鎖，解鎖比例分別為40%、30%和30%。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，未有任何限制性股份獲解鎖(截至二零二三年六月三十日止六個月：117,134,977限制性股份獲解鎖)。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，共計人民幣4.81億元的股份激勵計劃費用已於綜合全面收益表內確認(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣0.38億元)。

## 19 金融工具的公允價值計量

### (a) 以公允價值計量的金融工具

#### 公允價值層級

下表提供了本集團於報告期末為披露之目的重複計量的金融工具的公允價值，並按《國際財務報告準則》第13號——「公允價值計量」中所定義分為三個公允價值層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入值的可觀察程度和重要性，從而釐定公允價值計量數值所應歸屬的層級：

- 第一層級估值：只使用第一層級輸入值（即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價）來計量公允價值。
- 第二層級估值：使用第二層級輸入值（即未達第一層級的可觀察輸入值），並捨棄重大不可觀察輸入值來計量公允價值。不可觀察輸入值是指欠缺市場數據的輸入值。
- 第三層級估值：採用重大不可觀察輸入值來計量公允價值。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 19 金融工具的公允價值計量（續）

#### (a) 以公允價值計量的金融工具（續）

##### 公允價值層級（續）

	於2024年 6月30日的 公允價值計量	截至2024年6月30日止的公允價值計量		
		第一層級	第二層級	第三層級
<b>持續的公允價值計量</b>				
金融資產：				
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益				
— 應收票據	1,550	—	—	1,550
— 非上市權益證券	1,875	—	—	1,875
— 上市權益證券	141	141	—	—
以公允價值計量且其變動計入損益				
— 理財產品和結構性存款	20	—	—	20
— 上市權益證券	31	31	—	—
— 私募股權基金	206	—	—	206
— 證券投資基金	1,565	1,565	—	—
金融負債：				
以公允價值計量且其變動計入損益				
— 衍生金融工具	(1)	—	—	(1)

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

19 金融工具的公允價值計量（續）

(a) 以公允價值計量的金融工具（續）

公允價值層級（續）

	於2023年 12月31日的 公允價值計量	截至2023年12月31日止的公允價值計量		
		第一層級	第二層級	第三層級
<b>持續的公允價值計量</b>				
金融資產：				
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益				
— 應收票據	1,489	—	—	1,489
— 非上市權益證券	1,995	—	—	1,995
— 上市權益證券	422	422	—	—
以公允價值計量且其變動計入損益				
— 理財產品和結構性存款	349	—	322	27
— 上市權益證券	44	44	—	—
— 私募股權基金	208	—	—	208
— 證券投資基金	1,418	1,418	—	—
金融負債：				
以公允價值計量且其變動計入損益				
— 衍生金融工具	(9)	—	—	(9)

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，第一與第二層級之間並無出現任何公允價值轉移，亦無任何公允價值轉入第三層級或自第三層級轉出（二零二三年：宏信建設發展有限公司的權益證券自第三層級轉入第一層級）。本集團在發生轉換當期的報告期末確認各層次之間的轉換。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 19 金融工具的公允價值計量 (續)

#### (a) 以公允價值計量的金融工具 (續)

##### 第三層級公允價值計量的信息

	估值方法	不可觀察輸入值	不可觀察輸入值 與公允價值的關係	區間
非上市 權益證券	可比交易法/ 可比公司法	股價與賬面價值比率 市盈率 缺乏市場流通性折價	公允價值計量與股價與 賬面價值比率和市盈率 存在正值關係。 公允價值計量與 缺乏市場流通性折價 存在負值關係。	股價與賬面價值比率： 0.63-2.11 (2023年：0.62-1.92) 市盈率：18.87-26.91 (2023年：6.86-25.96) 缺乏市場流通性折價： 0%-70% (2023年：0%-70%)
應收票據	現金流量折現法	缺乏市場流通性折價	公允價值計量與 缺乏市場流通性折價 存在負值關係。	0% (2023年：0%)
理財產品及 結構性存款	成本法	預期收益率	公允價值計量與 預期收益率 呈正相關。	2.30%-2.38% (2023年：0%-3.10%)
衍生工具	使用報告期末的交易所 遠期匯率，並將其與 合同匯率進行比較	外匯匯率	公允價值計量與 買入匯率/賣出匯率 存在正值關係。	不適用
私募股權基金	來自基金經理的 基金估值報告	資產淨值	公允價值計量與資產淨值 存在正值關係。	不適用

未經審計中期財務報告附註  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間

19 金融工具的公允價值計量（續）

(a) 以公允價值計量的金融工具（續）

第三層級公允價值計量的信息（續）

報告期內第三層級公允價值計量餘額的變動如下：

	於2024年		期內在其他	期內在損益中	於2024年
	1月1日	收購／(處置)	全面收益中 確認的未變現 損益淨額	期內在損益中 確認的未變現 損益淨額	
金融資產：					
非上市權益證券	1,995	(28)	(92)	-	1,875
應收票據	1,489	61	-	-	1,550
理財產品和結構性存款：	27	(6)	-	(1)	20
衍生工具	(9)	9	-	(1)	(1)
私募股權基金	208	-	-	(2)	206

	於2023年		期內在其他	期內在損益中	於2023年
	1月1日	收購／(處置)	全面收益中 確認的未變現 損益淨額	期內在損益中 確認的未變現 損益淨額	
金融資產：					
非上市權益證券	2,174	(2)	(191)	46	2,027
應收票據	952	(84)	-	-	868
理財產品及結構性存款	512	44	-	10	566
衍生工具	-	-	-	(96)	(96)
私募股權基金	-	120	-	-	120

任何因本集團出於策略目的而持有的非上市權益證券的重新計量而產生的任何收益或損失均作為公允價值儲備（不轉入損益）在其他全面收益中確認。處置該等非上市權益證券時，將該等非上市權益證券於其他綜合收益中累積的金額直接轉入保留溢利。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 19 金融工具的公允價值計量（續）

#### (b) 非以公允價值計量的金融工具的公允價值

本集團按攤銷成本入賬的金融工具的賬面價值，與其於二零二四年六月三十日和二零二三年十二月三十一日的公允價值分別不大。

### 20 承擔

#### 資本承擔

於二零二四年六月三十日，本集團資本承擔載列如下：

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
已授權及已訂約		
— 購入物業、廠房及設備	4,304	5,333

### 21 已作出財務擔保和付款承諾

#### (a) 已作出財務擔保

本集團的某些客戶會通過銀行按揭的方式來為其購買本集團的機械產品進行融資，本集團為此等客戶的銀行貸款提供擔保。根據擔保合同，若客戶違約，本集團將必須收回作為按揭標的物的機械設備，並有權變賣機械設備。在向銀行支付擔保金額後，本集團有權保留剩餘的變賣收入淨額。擔保期限通常和銀行貸款的年限一致，一般為一至五年。財務擔保初始確認時的初始公允價值不重大，以未來現金流出淨額計量。隨後，財務擔保合同按照初始確認金額與預期信用損失準備的較高者計量。本集團於二零二四年六月三十日對該等擔保的最大敞口為人民幣25.75億元（二零二三年十二月三十一日：人民幣31.88億元）。截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團根據擔保協議向銀行支付由於客戶違約所造成的設備回購款人民幣59百萬元（二零二三年六月三十日止六個月期間：人民幣65百萬元）。

未經審計中期財務報告附註  
截至二零二四年六月三十日止六個月期間

## 21 已作出財務擔保和付款承諾（續）

### (a) 已作出財務擔保（續）

本集團的某些客戶通過第三方融資租賃公司提供的融資租賃服務購買本集團的機械產品。根據第三方融資租賃安排，本集團須承擔保證責任，若客戶違約，本集團需要向租賃公司賠付客戶所欠的租賃款。同時，本集團有權收回並變賣作為出租標的物的機械設備。在向租賃公司支付擔保金額後，本集團有權保留剩餘的變賣收入淨額。擔保期限和租賃合同的年限一致，通常為二至五年。財務擔保初始確認時的初始公允價值不重大，以未來現金流出淨額計量。隨後，財務擔保合同按照初始確認金額與預期信用損失準備的較高者計量。本集團於二零二四年六月三十日就該等擔保承擔的最大敞口為人民幣16.08億元（二零二三年十二月三十一日：人民幣15.58億元）。截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團根據擔保協議支付因客戶違約所造成的設備回購款人民幣4萬元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：人民幣1百萬元）。

本集團的某些客戶通過銀行提供的以銀行承兌匯票為載體的保兌倉業務來為其購買本集團的農業機械及工業車輛進行融資。本集團為這些客戶提供連帶擔保責任，承兌匯票到期時，如客戶於銀行的保證金餘額低於承兌匯票金額，本集團將向銀行補足承兌匯票與保證金的差額部分。財務擔保初始確認時的初始公允價值不重大，以未來現金流出淨額計量。隨後，財務擔保合同按照初始確認金額與預期信用損失準備的較高者計量。本集團於二零二四年六月三十日對該等擔保的最大敞口為人民幣6百萬元（二零二三年十二月三十一日：人民幣16百萬元）。截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團未因客戶違約而需要根據擔保協議向銀行支付設備回購款（二零二三年六月三十日止六個月期間：無）。

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 21 已作出財務擔保和付款承諾 (續)

#### (b) 付款承諾

自二零二一年至二零二四年期間，本集團就部分應收賬款及其他應收款以及融資租賃應收款（「基礎資產」）發行了三年期資產支持證券和資產支持票據，面值總額人民幣54.11億元，優先級年利率為2.2%至4.2%，劣後級年利率為7%至10%。本集團承諾，若基礎資產的實際現金流入與計劃現金流入人民幣51.49億元出現短缺，本集團會向資產支持證券計劃和資產支持票據計劃支付短缺款項。未來流入基礎資產的現金將用於償付本集團支付的該等短缺款項。截至二零二四年六月三十日，由於資產支持證券和資產支持票據計劃但未支付的款項約為人民幣21.51億元（二零二三年十二月三十一日：人民幣21.56億元）。截至二零二四年六月三十日，資產支持證券和資產支持票據未發生任何現金流短缺（截至二零二三年十二月三十一日：無）。

### 22 關聯方交易

#### (a) 與關聯方的交易

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
<b>與聯營公司的交易：</b>		
銷售產品	44	58
原材料採購	1	8
	<u>45</u>	<u>66</u>
<b>與北京融資租賃的交易額：</b>		
通過北京融資租賃提供融資租賃服務	465	1,849
收回機器設備	80	160
	<u>545</u>	<u>2,009</u>
<b>與其他關聯方的交易：</b>		
應收賬款保理	506	497
	<u>506</u>	<u>497</u>

本公司董事認為，上述與關聯方進行的交易屬於正常業務並依照規範此類交易的合同進行，合同條款與一般商業條款相若。

未經審計中期財務報告附註  
 截至二零二四年六月三十日止六個月期間

22 關聯方交易（續）

(b) 關聯方往來款結餘

關聯方往來款項由本集團正常業務產生，並包含在應收賬款及其他應收款和應付賬款及其他應付款科目中。此等餘額不帶息、無抵押，並依照規範此類交易的合同進行償付，與第三方客戶／供貨商的信用期相若。

(c) 董事及監事酬金

	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
董事及監事酬金	16	16

## 未經審計中期財務報告附註

截至二零二四年六月三十日止六個月期間

### 23 根據國際財務報告會計準則調整根據中國公認會計準則準備的財務信息

(a) 本集團權益總額對賬

	於2024年 6月30日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元
中國公認會計準則下權益總額	58,825	59,168
— 以往年度企業合併發生的併購成本	(37)	(37)
國際財務報告會計準則下的權益總額	<u>58,788</u>	<u>59,131</u>

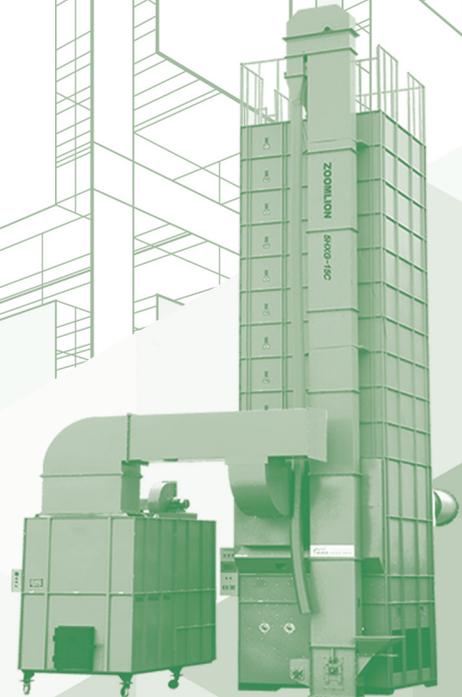
(b) 本集團本期間全面收益總額對賬

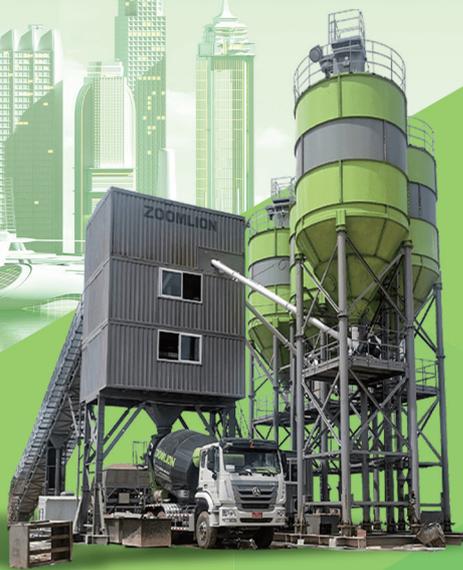
	截至6月30日止6個月期間	
	2024 人民幣百萬元	2023 人民幣百萬元
根據中國公認會計準則呈報的期間全面收益總額	2,028	2,239
— 安全生產費專項儲備(附註)	(8)	17
根據國際財務報告會計準則呈報的本期全面收益總額	<u>2,020</u>	<u>2,256</u>

附註：中國公認會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累積折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。根據國際財務報告會計準則，費用於發生時計入損益，固定資產按相關會計政策資本化並計提折舊。

(c) 本集團根據國際財務報告會計準則呈報的綜合現金流量與根據中國公認會計準則呈報的綜合現金流量無重大差異。

# ZOOMLION 中联重科





**ZOOMLION**  
**中联重科**